



Certificate of Amendment

Canada Business Corporations Act

Certificat de modification

Loi canadienne sur les sociétés par actions

DOLLARAMA INC.

Corporate name / Dénomination sociale

453739-4

Corporation number / Numéro de société

I HEREBY CERTIFY that the articles of the above-named corporation are amended under section 178 of the *Canada Business Corporations Act* as set out in the attached articles of amendment.

JE CERTIFIE que les statuts de la société susmentionnée sont modifiés aux termes de l'article 178 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, tel qu'il est indiqué dans les clauses modificatrices ci-jointes.

Virginie Ethier

Director / Directeur

2018-06-19

Date of amendment (YYYY-MM-DD)

Date de modification (AAAA-MM-JJ)



Form 4
Articles of Amendment
Canada Business Corporations Act
(CBCA) (s. 27 or 177)

Formulaire 4
Clauses modificatrices
Loi canadienne sur les sociétés par
actions (LCSA) (art. 27 ou 177)

-
- 1 Corporate name
Dénomination sociale
DOLLARAMA INC.
-
- 2 Corporation number
Numéro de la société
453739-4
-
- 3 The articles are amended as follows
Les statuts sont modifiés de la façon suivante

See attached schedule / Voir l'annexe ci-jointe

-
- 4 Declaration: I certify that I am a director or an officer of the corporation.
Déclaration : J'atteste que je suis un administrateur ou un dirigeant de la société.

Original signed by / Original signé par
Josée Kouri

Josée Kouri
514-737-1006

Misrepresentation constitutes an offence and, on summary conviction, a person is liable to a fine not exceeding \$5000 or to imprisonment for a term not exceeding six months or both (subsection 250 (1) of the CBCA).

Faire une fausse déclaration constitue une infraction et son auteur, sur déclaration de culpabilité par procédure sommaire, est passible d'une amende maximale de 5 000 \$ et d'un emprisonnement maximal de six mois, ou l'une de ces peines (paragraphe 250(1) de la LCSA).

You are providing information required by the CBCA. Note that both the CBCA and the *Privacy Act* allow this information to be disclosed to the public. It will be stored in personal information bank number IC/PPU-049.

Vous fournissez des renseignements exigés par la LCSA. Il est à noter que la LCSA et la *Loi sur les renseignements personnels* permettent que de tels renseignements soient divulgués au public. Ils seront stockés dans la banque de renseignements personnels numéro IC/PPU-049.

SCHEDULE / ANNEXE

To amend the articles of the Corporation as follows:

To subdivide the number of common shares of the Corporation, whether issued or unissued, on a three for one basis, such that each common share will become three common shares.

Modifier les statuts de la Société comme suit :

De diviser le nombre des actions ordinaires de la Société, qu'elles soient émises ou non, à raison de trois pour une, de sorte que chaque action ordinaire deviendra trois actions ordinaires.



Industry Canada

Industrie Canada

**Certificate
of Amalgamation**

**Canada Business
Corporations Act**

**Certificat
de fusion**

**Loi canadienne sur
les sociétés par actions**

DOLLARAMA INC.

453739-4

Name of corporation-Dénomination de la société

Corporation number-Numéro de la société

I hereby certify that the above-named corporation resulted from an amalgamation, under section 185 of the *Canada Business Corporations Act*, of the corporations set out in the attached articles of amalgamation.

Je certifie que la société susmentionnée est issue d'une fusion, en vertu de l'article 185 de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, des sociétés dont les dénominations apparaissent dans les statuts de fusion ci-joints.

Richard G. Shaw
Director - Directeur

October 16, 2009 / le 16 octobre 2009

Date of Amalgamation - Date de fusion

Canada



Industry Canada Industrie Canada

Canada Business Corporations Act (CBCA) Loi canadienne sur les sociétés par actions (LCSA)

FORM 9 ARTICLES OF AMALGAMATION (SECTION 185)

FORMULAIRE 9 STATUTS DE FUSION (ARTICLE 185)

Form 9

1 - Name of the Amalgamated Corporation DOLLARAMA INC.

Dénomination sociale de la société issue de la fusion

2 - The province or territory in Canada where the registered office is to be situated (do not indicate the full address) Quebec

La province ou le territoire au Canada où sera situé le siège social (n'indiquez pas l'adresse complète)

3 - The classes and any maximum number of shares that the corporation is authorized to issue. The attached Schedule 1 is incorporated into this form. L'annexe 1 ci-jointe fait partie intégrante du présent formulaire.

Catégories et tout nombre maximal d'actions que la société est autorisée à émettre

4 - Restrictions, if any, on share transfers. None Aucune

Restrictions sur le transfert des actions, s'il y a lieu

5 - Minimum and maximum number of directors (for a fixed number of directors, please indicate the same number in both boxes)

Nombre minimal et maximal d'administrateurs (pour un nombre fixe, veuillez indiquer le même nombre dans les deux cases)

Minimum: 3 Maximum: 15

Minimal: Maximal:

6 - Restrictions, if any, on business the corporation may carry on. None Aucune

Limites imposées à l'activité commerciale de la société, s'il y a lieu

7 - Other provisions, if any

Autres dispositions, s'il y a lieu

The attached Schedule 2 is incorporated into this form. L'annexe 2 ci-jointe fait partie intégrante du présent formulaire.

The effective time of the amalgamation shall be 7 a.m. on the date shown on the Certificate of Amalgamation. La fusion prendra effet à 7 h à la date apparaissant sur le certificat de fusion.

8 - The amalgamation has been approved pursuant to that section or subsection of the Act which is indicated as follows:

La fusion a été approuvée en accord avec l'article ou le paragraphe de la Loi indiqué ci-après

183

184(1)

184(2)

9 - Declaration: I hereby certify that I am a director or an officer of the corporation.

Déclaration: J'atteste que je suis un administrateur ou un dirigeant de la société.

Name of the amalgamating corporations Dénomination sociale des sociétés fusionnantes	Corporation No. N° de la société	Signature
Dollarama Inc.	4, 2, 5, 8, 4, 0, -, 1,	
4513631 Canada Inc.	4, 5, 1, 3, 6, 3, -, 1,	

Note:

Misrepresentation constitutes an offence and, on summary conviction, a person is liable to a fine not exceeding \$5,000 or to imprisonment for a term not exceeding six months or both (subsection 250(1) of the CBCA).

Nota:

Faire une fausse déclaration constitue une infraction et son auteur, sur déclaration de culpabilité par procédure sommaire, est passible d'une amende maximale de 5 000 \$ ou d'un emprisonnement maximal de six mois, ou de ces deux peines (paragraphe 250(1) de la LCSA).

SCHEDULE 1

The classes and any maximum number of shares that the Corporation is authorized to issue

The authorized capital of the Corporation consists of:

- (a) an unlimited number of common shares (the "Common Shares"); and
- (b) an unlimited number of preferred shares (the "Preferred Shares") issuable in series.

The rights, privileges, restrictions and conditions attaching to the Common Shares and Preferred Shares are as follows:

1. Common Shares

The Common Shares shall have attached thereto, as a class, the following rights, privileges, restrictions and conditions:

- 1.1 The holders of the Common Shares shall be entitled to one vote for each Common Share held at all meetings of shareholders of the Corporation, other than meetings at which only the holders of another class or series of shares are entitled to vote separately as a class or series.
- 1.2 The holders of the Common Shares shall be entitled to receive, subject to the rights, privileges, restrictions and conditions attached to any other classes of shares ranking in priority to the Common Shares with respect to dividends, any dividend declared by the Corporation in respect of the Common Shares.
- 1.3 The holders of the Common Shares shall be entitled to receive, subject to the rights, privileges, restrictions and conditions attached to any other classes of shares ranking in priority to the Common Shares upon liquidation, dissolution or winding-up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, or other distribution of assets among the shareholders for the purpose of winding up the affairs of the Corporation, the remaining property and assets of the Corporation available for distribution, after payment of liabilities, upon the liquidation, dissolution or winding-up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, or other distribution of assets among the shareholders for the purpose of winding up the affairs of the Corporation.

2. Preferred Shares

The Preferred Shares shall have attached thereto, as a class, the following rights, privileges, restrictions and conditions:

- 2.1 The Preferred Shares may at any time and from time to time be issued in one or more series.
- 2.2 Subject to the *Canada Business Corporations Act*, the Board of Directors may fix, before the issue thereof, the number of, the consideration per share, the designation of, the rights,

privileges, restrictions and conditions attaching to the Preferred Shares of each series, which rights, privileges, restrictions and conditions may include, without limitation, any voting rights, any right to receive dividends (which may be cumulative or non-cumulative and variable or fixed) or the means of determining such dividends, the dates of payment thereof, any terms and conditions of redemption or purchase, any conversion or exchange features or rights, any rights on the liquidation, dissolution or winding-up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, or other distribution of assets among the shareholders for the purpose of winding up the affairs of the Corporation, and any sinking fund or other provisions, the whole to be subject to the issue of a certificate of amendment setting forth the designation, rights, privileges, restrictions and conditions attaching to the Preferred Shares of the series in question.

- 2.3 The Preferred Shares of each series shall, with respect to the payment of dividends and the distribution of assets in the event of the liquidation, dissolution or winding-up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, or other distribution of assets among the shareholders for the purpose of winding up the affairs of the Corporation, rank on a parity with the Preferred Shares of every other series and be entitled to preference over the Common Shares and any other shares ranking junior to the Preferred Shares with respect to payment of dividends and the distribution of the remaining property or assets in the event of the liquidation, dissolution or winding-up of the Corporation, whether voluntary or involuntary, or other distribution of assets among the shareholders for the purpose of winding up the affairs of the Corporation. If any cumulative dividends (whether or not declared) or non-cumulative dividends declared or amounts payable on any such distribution of assets constituting a return of capital in respect of the Preferred Shares of any series is not paid in full, the Preferred Shares of such series shall participate rateably with the Preferred Shares of every other series in accordance with the amounts that would be payable on such Preferred Shares if all such dividends were declared and paid in full or the sums that would be payable on such Preferred Shares on such a return of capital were paid in full, as the case may be.

ANNEXE 1

Catégories et tout nombre maximal d'actions que la société est autorisée à émettre

Le capital-actions autorisé de la société se compose :

- (a) d'un nombre illimité d'actions ordinaires (les « actions ordinaires »); et
- (b) d'un nombre illimité d'actions privilégiées (les « actions privilégiées »), pouvant être émises en séries.

Les droits, privilèges, restrictions et conditions afférents aux actions ordinaires et aux actions privilégiées sont énoncés ci-après :

1. Actions ordinaires

Les actions ordinaires comporteront, en tant que catégorie, les droits, privilèges, restrictions et conditions suivants :

- 1.1. Les porteurs d'actions ordinaires auront droit à une voix pour chaque action ordinaire qu'ils détiennent à toutes les assemblées des porteurs d'actions, sauf aux assemblées où seuls les porteurs d'une autre catégorie ou série d'actions ont le droit de voter séparément comme catégorie ou série.
- 1.2. Les porteurs d'actions ordinaires auront le droit de recevoir, sous réserve des droits, privilèges, restrictions et conditions afférents à toute autre catégorie d'actions de rang supérieur aux actions ordinaires relativement aux dividendes, tout dividende éventuellement déclaré par la société à l'égard des actions ordinaires.
- 1.3. Les porteurs d'actions ordinaires auront le droit de recevoir, sous réserve des droits, privilèges, restrictions et conditions afférents à toute autre catégorie d'actions de rang supérieur aux actions ordinaires, en cas de liquidation, de dissolution ou d'abandon des affaires de la société, volontaire ou forcée, ou de toute autre distribution des actifs de la société entre ses actionnaires aux fins de l'abandon des affaires de la société, le reliquat des biens et des actifs de la société disponibles pour distribution, une fois les dettes réglées, en cas de liquidation, de dissolution ou d'abandon des affaires de la société, volontaire ou forcée, ou de toute autre distribution des actifs de la société entre ses actionnaires aux fins de l'abandon des affaires de la société.

2. Actions privilégiées

Les actions privilégiées comporteront, en tant que catégorie, les droits, privilèges, restrictions et conditions suivants :

- 2.1. Les actions privilégiées pourront, en tout temps et de temps à autre, être émises en une ou plusieurs séries.

- 2.2 Sous réserve des dispositions de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, le conseil d'administration sera autorisé, avant l'émission, à établir le nombre d'actions privilégiées de chaque série, la contrepartie par action, la désignation des actions ainsi que les droits, privilèges, restrictions et conditions se rattachant aux actions privilégiées de chaque série, lesquels droits, privilèges, restrictions et conditions pourront inclure, sans limiter la portée de ce qui précède, tout droit de vote, tout droit de recevoir des dividendes (pouvant être cumulatifs ou non cumulatifs et variables ou fixes), ou le mode d'établissement desdits dividendes, les dates de paiement desdits dividendes, les modalités et conditions d'achat ou de rachat, tout droit ou modalité de conversion ou d'échange, tout droit en cas de liquidation, dissolution ou abandon des affaires de la société, volontaire ou forcée, ou de toute autre distribution des actifs de la société entre les actionnaires aux fins de l'abandon des affaires de la société, et toute disposition portant sur tout fonds d'amortissement, le tout sous réserve de l'émission d'un certificat de modification indiquant la désignation, les droits, privilèges, restrictions et conditions se rattachant aux actions privilégiées des séries en question.
- 2.3 Les actions privilégiées de chaque série prendront, à l'égard du versement de dividendes et de la distribution des biens ou des actifs de la société en cas de liquidation, dissolution ou d'abandon des affaires de la société, volontaire ou forcée, ou de toute autre distribution des actifs de la société entre les actionnaires aux fins de l'abandon des affaires de la société, rang égal avec les actions privilégiées de toutes les autres séries et auront priorité sur les actions ordinaires et les autres actions occupant un rang inférieur aux actions privilégiées à l'égard du versement de dividendes et de la distribution des biens et des actifs en cas de liquidation, de dissolution ou d'abandon des affaires de la société, volontaire ou forcée, ou de toute autre distribution des actifs entre les actionnaires aux fins de l'abandon des affaires de la société. Si des dividendes cumulatifs (déclarés ou non), ou des dividendes non cumulatifs déclarés ou des montants payables au titre du remboursement du capital ne sont pas payés intégralement, les porteur d'actions privilégiées de toutes les séries auront droit à leur quote-part du montant qui serait payable sur ces actions privilégiées si tous les dividendes étaient déclarés et versés intégralement ou des montants payables sur ces actions au titre du remboursement du capital étaient payés intégralement, selon le cas.

SCHEDULE 2

Other provisions, if any

The directors may appoint one or more additional directors, who shall hold office for a term expiring no later than the close of the next annual meeting of shareholders, but the total number of directors so appointed may not exceed one third of the number of directors elected at the previous annual meeting of shareholders.

ANNEXE 2

Autres dispositions, s'il y a lieu

Les administrateurs peuvent nommer un ou plusieurs administrateurs supplémentaires dont le mandat expire au plus tard à la clôture de la prochaine assemblée annuelle, à condition que le nombre total des administrateurs ainsi nommés n'excède pas le tiers du nombre des administrateurs élus à la dernière assemblée annuelle.